

～先行き不透明な時代だからこそ求められる!～

# 「経営の羅針盤としての経営計画」

100%将来を見通すことは不可能にしても、先行き不透明で変化の大きい経営環境だからこそ、経営環境などを大所高所から俯瞰した経営戦略や経営計画を策定することが必要です。

**対象者** 経営者、後継者、幹部、創業予定者

**参加費用** 無 料

**開催会場** 安芸区民文化センター

※新型コロナウイルス感染症拡大の状況により、全てオンライン開催（Zoom開催）に変更とさせていただきます可能性がございます。

**内 容**

KYSコンサルティング  
代 表 森 若 壽 英  
中小企業診断士



2012年1月～2018年6月まで、自動車部品メーカーに勤務。法人営業、原価管理、経営企画に参画。現場で見積り・顧客折衝、原価改善、組織と機能の再整理等に携わる。  
2018年7月からは再生パートナーとして企業再生を中心に、下記4つの領域で経営者の支援を実施している。  
☆企業再生 ☆セミナー・研修  
☆執筆 ☆事業承継、その他

日 程		18時30分～20時30分
9月24日(木)	プレセミナー	事業計画書を作る7つのメリットと支援策等
10月8日(木)	作成セミナー	1日目 事業計画書の全体像と要素等
10月14日(水)		2日目 計数計画について・お金のブロックパズル等
10月22日(木)		3日目 経営計画作成と個別相談

※ご希望の方には、プレセミナーにて説明しますセルフチェックシート等に基づき、後日、開催致します経営計画作成支援セミナー（3日コース）に向け、経営状況分析、各種資料提供等、経営計画の策定準備を支援いたします。

**申込先** 広島安芸商工会 ☎082-822-3728 FAX 082-822-0924 ✉hiroshima-aki@hint.or.jp  
府中町商工会 ☎082-282-1859 FAX 082-282-1803 ✉fuchuu@hint.or.jp  
広島東商工会 ☎082-892-0873 FAX 082-892-2656 ✉hiroshima-higashi@hint.or.jp

本セミナーの新型コロナウイルス感染症対策について、「広島市主催のイベント等の開催に関する基本方針」に従い実施します。  
(詳しくはこちらをご覧ください⇒<https://www.city.hiroshima.lg.jp/site/korona/167321.html>)  
感染症拡大状況により、オンライン開催への変更、感染拡大地域渡航歴や発熱等がある方の参加をお断りする場合がございます。



## 経営セミナー「経営の羅針盤としての経営計画」参加申込書

事業所名			所在地			
TEL			FAX			
業 種			参加者名			
Zoomについて	ご説明 要・不要		メール			
受講される日	希望日を○で囲ってください	9月24日	10月8日	10月14日	10月22日	

**Zoomでの開催に  
変更の場合**

Zoomの使用方法等、お困りがございましたら、お問い合わせください。

**お申込後、事務局から  
参加用URLをメール送信**

商工会からメールで、参加のためのURLとパスワードを送信します。

**セミナー当日、  
URLから入室し受講**

当日は、参加URLからパスワードを入力しご参加ください。

※ネット環境等によりZoomでの参加が困難な場合は、録画動画を後日お渡します。